

PLAN ESTRATÉGICO

2 0 2 2 - 2 0 2 4



National
Marine Sanctuary
Foundation



Sobre nosotros

La Fundación del Santuario Marino Nacional es una voz líder para las aguas protegidas de los EE. UU.

Trabajamos en asociación con comunidades y la Oficina Nacional de Administración Oceánica y Atmosférica (NOAA por sus siglas en inglés) para conservar lugares preciados y tener un océano, costas y Grandes Lagos sanos, y para las personas que dependen de ellos.

An underwater photograph of children swimming. In the foreground, a young boy in a green shirt is smiling and pointing his index finger directly at the camera. Behind him, another child in a blue shirt is also smiling and looking towards the camera. In the background, another child is visible, partially obscured by bubbles. The water is clear and blue, with many small bubbles rising from the children.

*Ser las personas de este
planeta azul es nuestro
privilegio y poder más
profundo,*

*Porque si somos los
salvadores del océano,*

*Entonces sin duda es
nuestro.*

A M A N D A G O R M A N

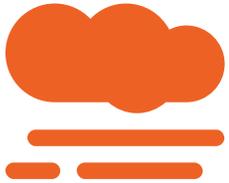
Las aguas que nos sostienen

Vivimos en un planeta de agua y todo lo que da vida. El océano y los Grandes Lagos nos sostienen, ya sea que vivamos en la costa o en la región central.

Un océano sano y los Grandes Lagos son esenciales para abordar los retos que afrontamos. Para abordar el cambio climático, necesitamos biodiversidad. Para alimentar a la creciente población en la Tierra, necesitamos proporcionar pescados, mariscos y algas marinas. Para impulsar a nuestras comunidades, necesitamos espacio para la energía renovable. Las posibilidades que ofrecen el océano y los Grandes Lagos para atender nuestras necesidades son enormes si somos buenos cuidadores y los ayudamos a perdurar.

Aire	Alimentos	Agua	Tiempo	Clima	Economía	Biodiversidad	Esparcimiento
El océano produce más de la mitad del oxígeno del mundo.	El océano proporciona más que solo mariscos; los ingredientes del mar se encuentran en la mantequilla de maní, leche de soya, pasta dental y otros productos.	El océano es fundamental para el agua en la Tierra: todas las corrientes y los ríos van al mar, y conforme el agua se evapora, el océano da origen a las lluvias y agua potable que preservan la vida. Los Grandes Lagos mantienen el 20 por ciento del abastecimiento de agua potable mundial.	Al cubrir el 70 por ciento de la superficie de la Tierra, el océano transporta el calor desde el ecuador hasta los polos, regulando nuestros patrones climáticos y del tiempo.	El océano, sus ecosistemas y especies absorben 50 veces más dióxido de carbono que nuestra atmósfera, y el hábitat de la costa proporciona una infraestructura natural crítica para proteger las comunidades de las tormentas.	La economía marítima de los Estados Unidos aportó aproximadamente \$397 mil millones al producto interno bruto del país en 2019. La salud de nuestro océano y de los Grandes Lagos respalda sectores clave de nuestra economía y potencia la calidad de vida para las comunidades.	El océano mantiene el 80 por ciento de la biodiversidad de la Tierra, proporcionando servicios ecosistémicos fundamentales.	Desde pescar hasta pasear en bote y el avistamiento de ballenas, el océano y los Grandes Lagos nos proporcionan muchas actividades únicas de esparcimiento..

Amenazas a nuestro océano y los Grandes Lagos



CAMBIO CLIMÁTICO Y SUS EFECTOS

La acidificación de los océanos, el aumento del nivel del mar y las temperaturas cálidas del agua son las amenazas de mayor crecimiento y más marcadas para nuestro océano.



El océano absorbe **MÁS DEL 90 POR CIENTO** del exceso de calor. El índice de calentamiento del océano se incrementó **MÁS DEL DOBLE** desde 1993.



El pH de la superficie de agua del océano está **DISMINUYENDO**. Desde la época preindustrial, **LA ACIDEZ DEL OCEANO HA AUMENTADO APROXIMADAMENTE UN 30 POR CIENTO**.



MÁS DE 8 MILLONES DE TONELADAS DE PLÁSTICO

terminan en el océano **CADA AÑO**, y se encuentra plástico en las **ÁREAS MÁS REMOTAS** que son exploradas.



PÉRDIDA DE BIODIVERSIDAD

El **60 POR CIENTO** de los principales ecosistemas marinos que **RESPALDAN LOS MEDIOS DE VIDA** se han degradado o se están usando de manera insostenible.



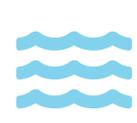
El **COBERTURA DE CORAL VIVO** en los arrecifes es de casi la mitad del área que tenía en la década de 1870, con el índice de disminución acelerándose en los últimos 20 a 30 años.



Los **PASTOS MARINOS** disminuyeron en más del 10 por ciento por década, de 1970 al 2000. La cobertura global de los manglares descendió en aproximadamente 40 por ciento.



La cubierta de **MARISMA** descendió en un estimado de 60 por ciento.



El fondo del mar también está afrontando **EFFECTOS DEL HUMANO**, los cuales están aumentando rápidamente.



LA CONTAMINACIÓN

solo es superada por el cambio climático en cuanto al efecto acumulativo en la salud del ecosistema marino. La contaminación tiene como resultado una **CALIDAD DEFICIENTE DEL AGUA** lo que degrada los ecosistemas y expone a las comunidades aledañas a riesgos para la salud, peces contaminados y toxinas.

A photograph of two children fishing from rocks on a beach. The child on the left is wearing a dark hoodie and green shorts, holding a fishing rod. The child on the right is wearing a red shirt and colorful shorts. They are standing on dark, jagged rocks in the ocean. The sky is blue with some clouds, and the water is dark blue with white foam from the waves.

Ahora es el momento de desarrollar un sistema de áreas protegidas en nuestro océano y en los Grandes Lagos que represente a diversos ecosistemas, proteja nuestro patrimonio cultural y proteja la biodiversidad y sus contribuciones a las personas.

Debemos gestionar nuestro océano y los Grandes Lagos por el bien de las generaciones actuales y futuras, incluyendo proporcionar un acceso equitativo a la naturaleza y luchar contra el cambio climático.



El valor de las áreas marítimas protegidas

Los santuarios marinos nacionales, como nuestros parques nacionales, conservan especies raras, amenazadas y en peligro de extinción, y paisajes marinos extraordinarios.

Desde la creación del primer santuario en 1975, Estados Unidos ha protegido estos lugares preciados por su belleza natural, importancia ecológica e importancia cultural, permitiendo al mismo tiempo que las personas los usen y disfruten. Las aguas del Sistema de Santuarios Marinos Nacionales abarcan organismos vivos, el océano y sus corrientes, y el fondo del mar en sí, el cual puede ser tan plano como una pradera, en barrancos esculpidos más profundos que el Gran Cañón, o atravesado por picos montañosos más altos que el Monte Everest. Funcionan como salones exteriores para estudiantes de escuelas y universidades, y laboratorios vivos para científicos marinos. Apoyan el esparcimiento, la pesca y marisqueo, y turismo. Son lugares a los que las personas van a pasar tiempo con familias y amigos y para pescar, nadar, bucear, fotografiar, vadear, explorar y disfrutar de las maravillas del mundo natural.



El valor de las áreas marinas protegidas *cont.*

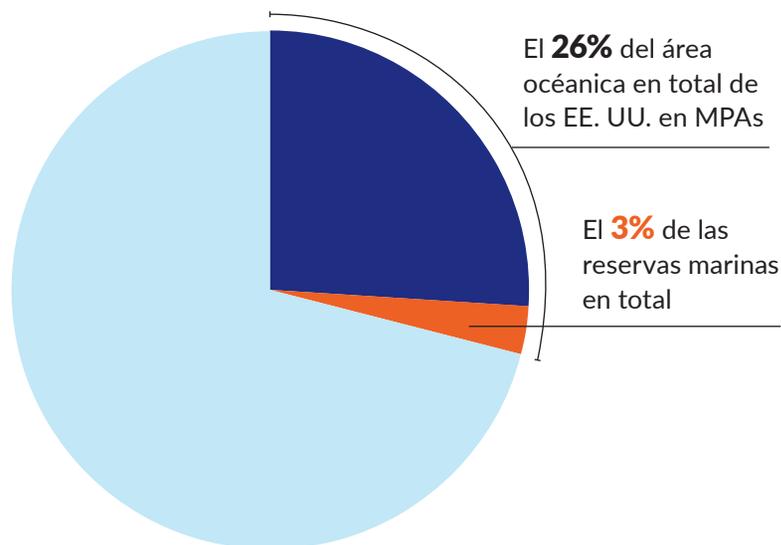
Las aguas oceánicas de los EE. UU. cubren 4.5 millones de millas cuadradas y van desde las gélidas aguas grises del Ártico a las aguas azules cálidas tropicales del mar del Caribe. Los Lagos Grandes cubren más de 94 000 millas cuadradas, representando más del 20 por ciento de la superficie de agua dulce del mundo. Las acciones que toman los EE. UU. para proteger nuestro océano y los Grandes Lagos tienen efectos a nivel global.

Actualmente, **las áreas marinas protegidas (MPAs por sus siglas en inglés) cubren 1.2 millones de millas cuadradas o el 26 % de las aguas de los EE. UU.** Marine marinas, un tipo específico de MPA, son raros en los Estados Unidos, con **solo más del 3 % de las aguas de los EE. UU., están en áreas protegidas que prohíben eliminar o destruir los recursos naturales o culturales.** El 23 % restante del área marina protegida se gestiona para múltiples usos y prioridades, incluyendo la pesca comercial y de esparcimiento, investigación científica, y protección de la fauna silvestre y los hábitats.

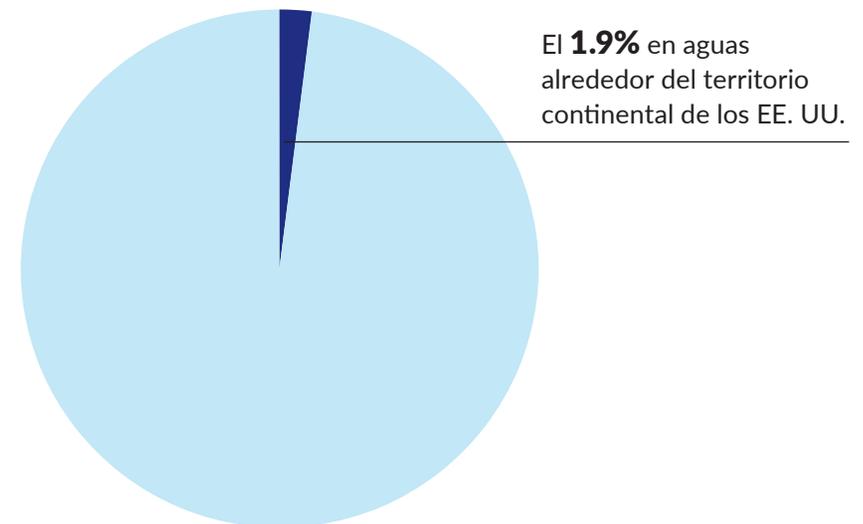
La **mayoría del océano protegido de los EE. UU. se encuentra dentro del centro del Pacífico en el que más de 1.1 millones de millas** acuadradas se mantienen en fideicomiso para las generaciones actuales y futuras. **Fuera del centro del Pacífico, solo 1.9 % del océano de los EE. UU. está en los MPA.**

Un sistema bien manejado y conectado de áreas marinas protegidas (santuarios marinos nacionales, monumentos nacionales marinos, parques nacionales, refugios nacionales de vida silvestre y sus equivalentes estatales, locales e indígenas) hará que nuestro océano y los Grandes Lagos sean más resistentes al cambio climático.

AGUAS OCÉANICAS EN TOTAL DE LOS EE. UU.



AGUAS OCÉANICAS EN TOTAL DE LOS EE. UU.



Objetivos a largo plazo de la Fundación

- **Proteger**

Trabajar en colaboración para desarrollar un sistema de áreas protegidas marinas y Grandes Lagos que representen diversos ecosistemas, salvaguarden nuestra historia compartida, y protejan la biodiversidad y sus contribuciones a la naturaleza para todos.

- **Crear resistencia**

Crear programas que restauren el hábitat, recuperen las especies y mejoren la calidad del agua para que nuestro océano y los Grandes Lagos sean más resistentes al cambio climático.

- **Invertir en la naturaleza**

Trabajar con los sectores privados y públicos para desarrollar instrumentos de financiación innovadores para la restauración activa y la captura de carbono.

- **Colaborar**

Adoptar y cultivar asociaciones que creen redes para la labor futura.

- **Hacer asociaciones**

Seguir siendo un aliado de confianza para NOAA y agencias locales y federales que apoyen nuestro trabajo.



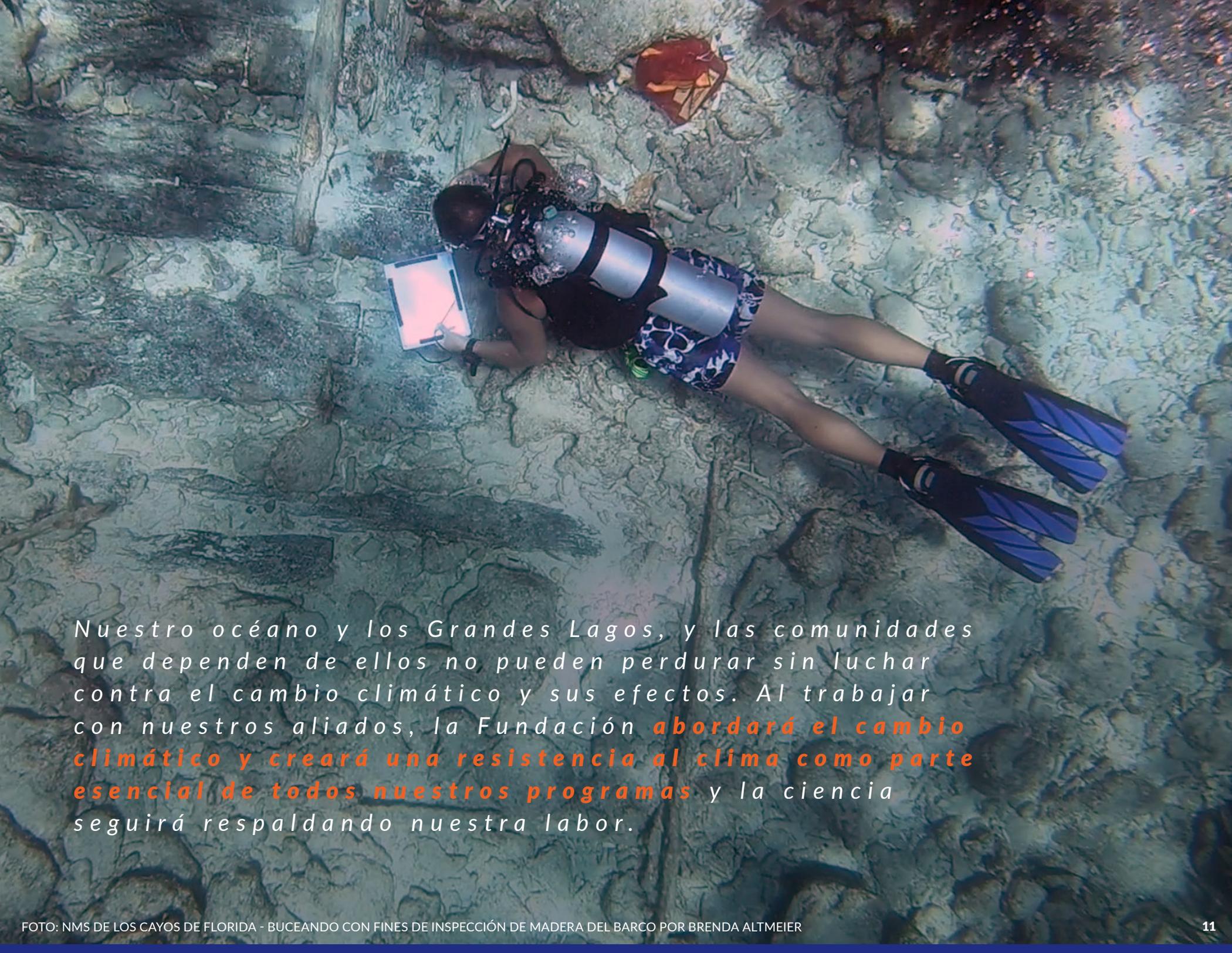
Prioridades estratégicas 2022-2024

- Trabajar con las comunidades de Estados Unidos y de todo el planeta para conservar la gran diversidad de la vida y hábitat de nuestro océano y los Grandes Lagos de los que depende toda la humanidad.
- Inspirar a una orgullosa comunidad de cuidadores dedicados a trabajar juntos y ayudar a que nuestro océano y los Grandes Lagos perduren para las generaciones futuras.
- Ampliar nuestra comprensión del planeta azul mediante la exploración, incorporando conocimiento y sabiduría autóctonos a nuestro trabajo, y fomentando una nueva generación de científicos y exploradores.



Nuestro trabajo es conectar a las personas con su océano, costas y los Grandes Lagos a través de nuestros santuarios y monumentos marinos nacionales. No podemos cumplir esa misión a menos que invitemos a todos a unirse a nosotros. A través de nuestros programas y dentro de nuestra organización, seguiremos un enfoque **colaborativo e inclusivo que involucra a diversas comunidades en la conservación** y protección de nuestro patrimonio común.





Nuestro océano y los Grandes Lagos, y las comunidades que dependen de ellos no pueden perdurar sin luchar contra el cambio climático y sus efectos. Al trabajar con nuestros aliados, la Fundación **abordará el cambio climático y creará una resistencia al clima como parte esencial de todos nuestros programas** y la ciencia seguirá respaldando nuestra labor.

Área de misión 1

Conservar la gran diversidad de la fauna y el hábitat marinos para las generaciones actuales y futuras..

Meta 1

Incrementar el tamaño del Sistema del Santuario Marino Nacional y potenciar la conservación de la biodiversidad y el patrimonio marítimo, y la preservación cultural.

Cómo lo haremos

1. Identificar las brechas en la biodiversidad marina y la protección de recursos culturales, y promover la ampliación del Sistema del Santuario Marino Nacional.
2. Aumentar los fondos públicos y privados para la conservación marina y de los Grandes Lagos.
3. Fortalecer el apoyo en materia de políticas públicas a las aguas protegidas.
4. Apoyar las prioridades de las comunidades indígenas e iniciativas de conservación de gestión local.

Meta 2

Restaurar el hábitat y recuperar las especies para reforzar la resistencia de los ecosistemas marinos y apoyar las comunidades costeras.

Cómo lo haremos

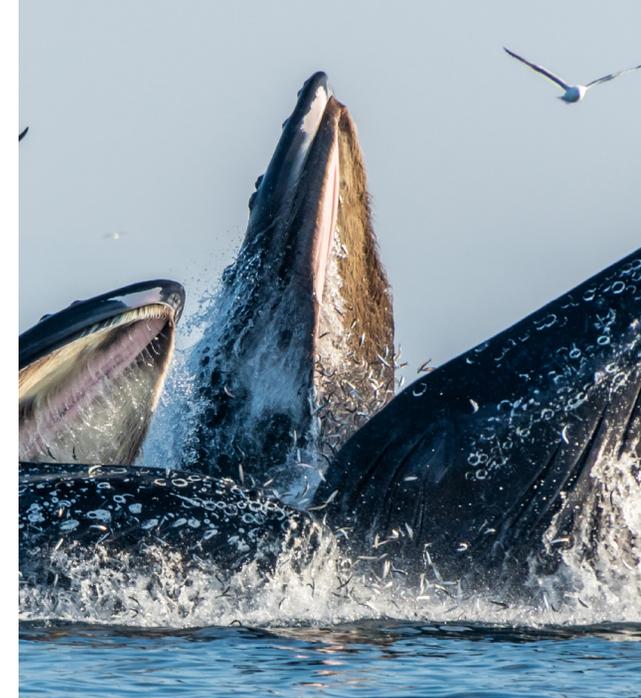
1. Aumentar la restauración de los ecosistemas de coral en peligro y proteger los que están sanos.
2. Avanzar en las iniciativas para restaurar los bosques de algas a lo largo de la costa de California.
3. Desarrollar proyectos innovadores que involucren a diversas comunidades e incorporen el conocimiento y la sabiduría autóctonos en la protección y restauración del hábitat y la recuperación de especies, centrados específicamente en los santuarios marinos nacionales, monumentos nacionales marinos y otras áreas que afectan los recursos del Sistema del Santuario Marino Nacional.
4. Reducir la mortalidad de las ballenas grandes mediante la mejora de iniciativas nacionales para responder y rescatar a las ballenas enmalladas, apoyar las investigaciones para identificar las áreas de uso de ballenas y reducir la coocurrencia con la actividad pesquera, el tráfico de embarcaciones y otras amenazas, y probar y apoyar de forma activa las innovaciones de equipos nuevos que reducen el riesgo de enredos.

Meta 3

Trabajar con aliados comunitarios para mejorar la calidad del agua y reducir la contaminación en santuarios nacionales, incluyendo la remoción de escombros marinos subacuáticos.

Cómo lo haremos

1. Ampliar y fortalecer las iniciativas para evitar y retirar los escombros marinos de nuestro océano y los Grandes Lagos.
2. Promover las asociaciones privadas, estatales y federales para proteger las cuencas hidrográficas y evitar la contaminación que afecte los recursos de los santuarios marinos nacionales..



Área de misión 2

Inspira a una orgullosa comunidad de cuidadores de nuestro océano, costas y Grandes Lagos.

Meta 1

Crear cuidadores para las áreas marítimas protegidas.

Cómo lo haremos

1. Involucrar a agentes y profesionales de viajes y turismo que trabajen en comunidades alrededor de los santuarios marinos nacionales, monumentos nacionales marinos y otras aguas protegidas para la conservación de estas áreas..
2. Involucrar a zoológicos, acuarios y museos como aliados clave para crear una programación y apoyar las aguas protegidas de los EE. UU.
3. Crear exposiciones interpretativas inclusivas y materiales educativos que involucren a más públicos diversos con los recursos patrimoniales naturales, culturales y marítimos de los santuarios marinos nacionales.
4. Potenciar las conexiones culturales, arqueológicas e históricas para las aguas protegidas mediante la difusión pública y apoyando colaboraciones entre las partes interesadas para participar en la construcción de redes e intercambio de ideas.
5. Colaborar con aliados corporativos para mejorar la salud de nuestro océano y los Grandes Lagos restaurando hábitats, recuperando espacios, apoyando la educación y abordando el cambio climático.

Meta 2

Inspira a la próxima generación de líderes en ciencias y conservación del mar.

Cómo lo haremos

1. Ampliar las asociaciones con asociados STEM para apoyar la educación en ciencias marítimas.
2. Fomentar la capacidad de los educadores para incorporar contenido sobre ciencias y conservación del mar en su enseñanza e inspirar a la próxima generación de exploradores oceánicos, cuidadores, científicos, comunicadores y gestores de áreas marinas protegidas.
3. Proporcionar experiencias de aprendizaje-servicio y práctica en la naturaleza que estimulan la participación en la conservación.
4. Proporcionar fondos para ampliar el alcance en diversas comunidades.

Meta 3

Crear conciencia sobre los santuarios marinos nacionales.

Cómo lo haremos

1. Comunicar el efecto de los santuarios marinos nacionales y los monumentos nacionales marinos en la salud de nuestro planeta y de las personas que dependen de ellos.
2. Crear nuevos cuidadores y aumentar la cantidad de colaboradores del santuario a través de contenido atractivo e interesante en medios digitales y redes sociales.



Área de misión 3

Ampliar nuestro entendimiento del Planeta azul.

Meta 1

Aumentar nuestro conocimiento del entorno marino a través de la exploración.

Cómo lo haremos

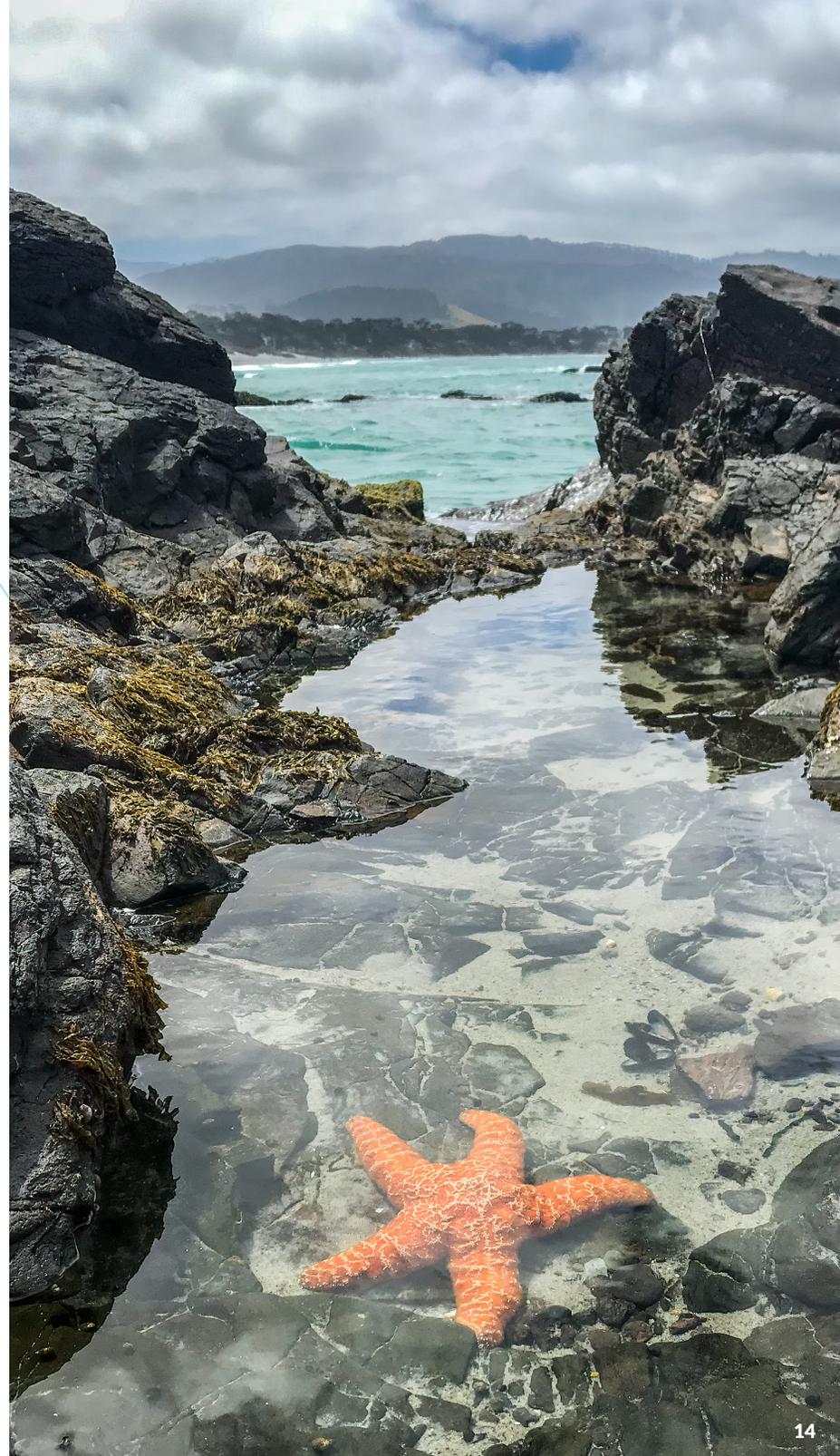
1. Apoyar el mapeo y la supervisión de expediciones de las aguas de los EE. UU. e involucrar al público en estas misiones creando oportunidades de aprendizaje e interpretación.
2. Promover las asociaciones público-privadas que usen nuevas tecnologías para la exploración y gestión.
3. Promover oportunidades de desarrollo profesional temprano para que los estudiantes ingresen a la fuerza laboral de las ciencias marítimas y tecnologías.
4. Incorporar el conocimiento y la sabiduría autóctonas a los programas.

Meta 2

Aumentar el entendimiento y uso de los santuarios como puestos de escucha en la salud del océano y laboratorios vivos e incubadoras para soluciones oceánicas.

Cómo lo haremos

1. Fomentar que el NOAA y los aliados académicos y corporativos inviertan en investigación en santuarios marinos nacionales.
2. Probar nuevas tecnologías y metodologías en santuarios y monumentos marinos nacionales.
3. Apoyar la investigación de ciencias sociales y estudios de valoración que aumentan nuestro entendimiento de la forma en la que los santuarios contribuyen a las comunidades y a la Nación.
4. Determinar los beneficios de los sistemas de carbono azul y las especies en santuarios.
5. Trabajar con el NOAA para incorporar el conocimiento y la sabiduría autóctonos en la ciencia y gestión de santuarios marinos nacionales.



Área de misión 4

Crear una organización y red sólidas para apoyar las áreas protegidas en nuestro océano y Grandes Lagos.

Meta 1

Crear una organización y red sólidas para apoyar las áreas protegidas en nuestro océano y Grandes Lagos.

Cómo lo haremos

1. Desarrollar una visión y principios compartidos sobre cómo la Fundación cumplirá su misión.
2. Alinear capítulos, personal a nivel nacional y fideicomisarios para alcanzar las prioridades nacionales e individuales de los santuarios.
3. Fortalecer las comunicaciones para estimular la colaboración en toda la Fundación.
4. Cada año, crear los informes de impacto que reflejen el valor de la Fundación.

Meta 2

Crear una organización basada en la diversidad, equidad y pertenencia, y liderazgo compartido de la misión.

Cómo lo haremos

1. Completar una clasificación de puesto y una revisión de remuneración para garantizar que la fuerza laboral de la Fundación está atendiendo las necesidades en materia de capacidad de la organización y aumenta la transparencia.
2. Instaurar una revisión anual de las descripciones de trabajo y revisión de desempeño que incluya metas de desarrollo profesional para el año, y oportunidades para fomentar el desarrollo de habilidades, experiencia y liderazgo en el personal.
3. Realizar una formación en diversidad, equidad, inclusión y pertenencia para todo el personal interesado de la Fundación y hacer un esfuerzo continuo.
4. Desarrollar de forma conjunta un plan para el trabajo de Diversidad, Equidad y Pertenencia de la Fundación con nuestro personal y la junta directiva, e identificar acciones para que la Fundación implemente nuestra política de manera efectiva.

Meta 3

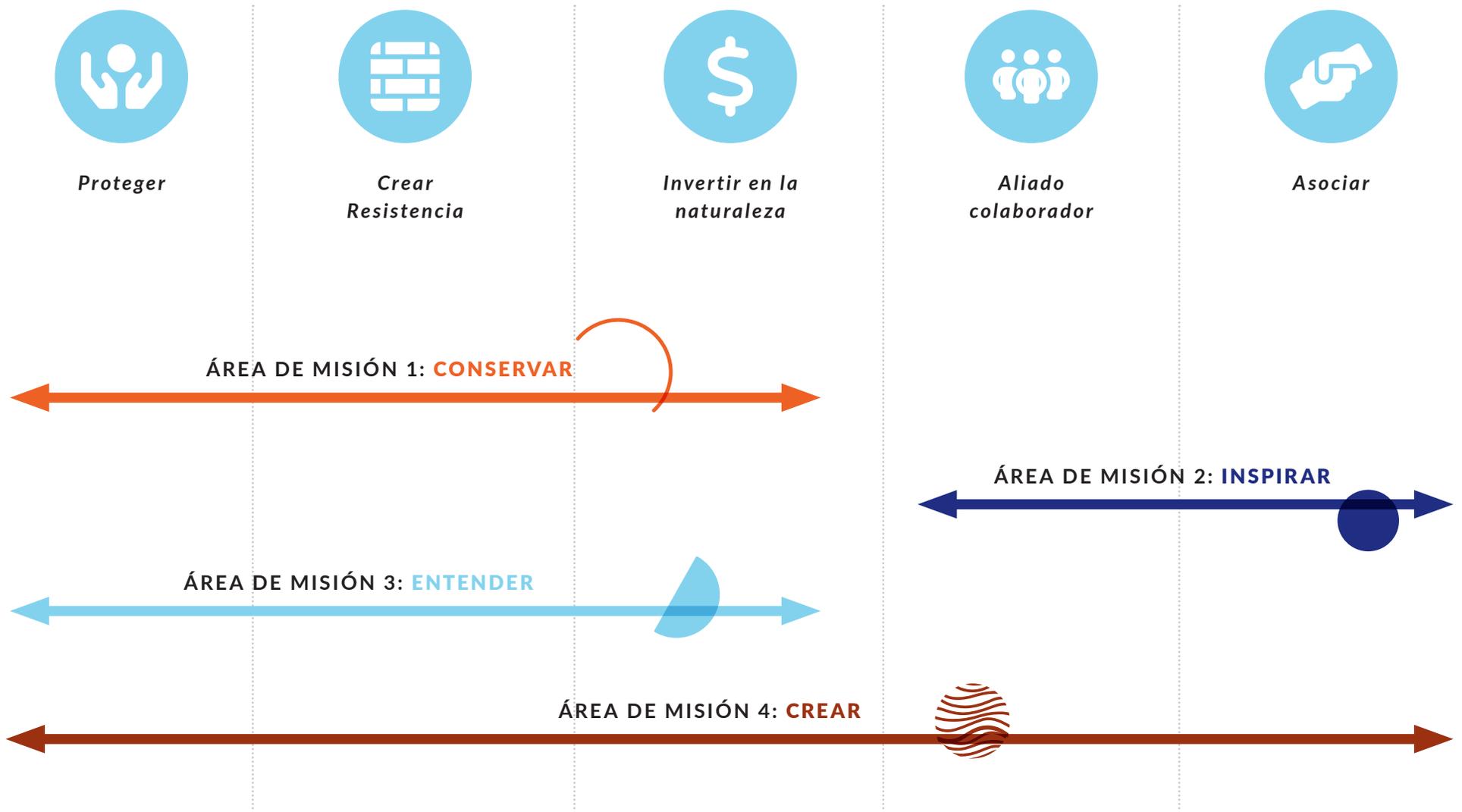
Cultivar asociaciones que extiendan el cuidado de nuestras aguas.

Cómo lo haremos

1. Cultivar asociaciones para aumentar las donaciones corporativas y filantrópicas en los santuarios marinos nacionales y monumentos nacionales marinos.
2. Invertir en proyectos con beneficios duraderos y cuantificables para nuestro océano y los Grandes Lagos.
3. Identificar mecanismos de financiamiento innovadores para la restauración y recuperación de especies que ayuden al Sistema de Santuario Marino Nacional a afrontar futuros retos y crear soluciones..
4. Mostrar el valor y el efecto de la Fundación en promover la asociación interinstitucional y pública-privada.



Alineación de las áreas de misión a las metas a largo plazo de la Fundación



Glosario

Biodiversidad: La cantidad de especies, variedad e interdependencia esencial de todos los seres vivos, incluyendo la cantidad y variedad de organismos vivos, las diferencias genéticas entre ellos, las comunidades y ecosistemas en los que ocurren, y los procesos ecológicos y evolutivos que los mantienen en funcionamiento *(Fuente: Centro MPA)*.

Cambio climático: Los cambios a largo plazo en temperaturas y patrones climáticos. Estos cambios pueden ser naturales, tales como a través de las variaciones en el ciclo solar, pero desde el siglo XIX, las actividades humanas han sido el factor principal del cambio climático, principalmente debido a la quema de combustibles fósiles como el carbón, petróleo y gas *(Fuente: Naciones Unidas)*.

Paisaje cultural: Un área geográfica (incluyendo los recursos culturales y naturales y la vida silvestre o los animales domésticos que hay ahí) asociados con un evento, actividad o persona históricas, o exhibiendo otros valores culturales o estéticos *(Fuente: Centro MPA)*.

Recursos culturales: Los recursos culturales son entes tangibles de al menos 50 años de antigüedad que reflejan la historia marítima de la nación y las conexiones culturales tradicionales al mar, como los sitios arqueológicos, edificaciones históricas, barcos hundidos, artefactos y propiedades culturales tradicionales *(Fuente: Centro MPA)*.

Diversidad, equidad, inclusión y pertenencia: “La diversidad es tener un lugar en la mesa. La inclusión es tener una voz y la pertenencia es que esa voz sea escuchada” *((Fuente: Sitio web de Healing Equity United)*.

Monumento Nacional Marino: Una superficie oceánica designada por una promulgación presidencial bajo la Ley de Antigüedades *(Fuente: Servicio de Pesca y Vida Silvestre de los EE. UU.)*.

Área Protegida Marina (MPA): Cualquier área del entorno marino reservado por leyes o regulaciones federales, estatales, territoriales, tribales o locales para proporcionar protección a largo plazo para una parte o la totalidad de los recursos naturales y culturales que hay ahí *(Fuente: Centro MPA)*.

Reserva marítima: Un tipo de MPA en el que se prohíben los usos extractivos (también conocido como reserva “de veda”) *(Fuente: Centro MPA)*.

Recursos marinos: Cualquier componente biológico o físico del entorno marino que contribuye a la estructura, función o servicios que proporciona un ecosistema marino.

Santuario Marino Nacional: Áreas protegidas marítimas de usos múltiples, protegidas por la Ley de Santuarios Marinos Nacionales, que pueden incluir áreas de cría y alimentación de ballenas, leones marinos, tiburones y tortugas marinas; arrecifes de coral importantes y hábitats de los bosques de algas marinas; y los restos de barcos hundidos históricos. Algunos santuarios se dividen en zonas para incluir áreas de veda. *(Fuente: Centro MPA)*.

Cuenca: Una región o área conectada por una masa de agua, ríos y desagües.



El Sistema del Santuario Marino Nacional abarca más de 620 000 millas cuadradas a lo largo de todas las aguas de Estados Unidos, desde el sur del Pacífico hasta el Atlántico Norte. Los santuarios proveen un hábitat para especies en peligro de extinción, amenazadas y raras; preserva naufragios históricos; y protege paisajes marinos culturales sagrados. Son fronteras para la educación e investigación, sirviendo como salones al aire libre para que estudiantes de todas las edades disfruten de las pozas de marea y rastros de buques hundidos. Son laboratorios vivientes para que los científicos entiendan y mejoren la protección de los entornos marinos. Y ofrecen oportunidades para que los visitantes buceen en los bosques de algas marinas, surfeen a lo largo de zonas costeras pintorescas y observen la extraordinaria vida marina, desde nutrias hasta orcas. La Fundación trabaja en asociación con el NOAA para apoyar los proyectos de conservación del agua, educación y difusión pública, y la investigación para ayudar a conservar nuestras aguas por el bien del mundo y todo lo que hay ahí.



Capítulos de la Fundación



**National Marine
Sanctuary Foundation**
8455 Colesville Rd. Suite 1275,
Silver Spring, MD 20910
301.608.3040 marinesanctuary.org

